



**Президентові України  
Зеленському В.О.**

**Копія: Голові Наглядової Ради  
НЕК «Укренерго»  
Даніелю Доббені**

Вих. 01-09/2024  
від 01.09.2024

*Щодо забезпечення сталої та ефективної роботи НЕК «Укренерго»*

**Шановний Володимире Олександровичу!**

Від імені Європейсько-українського енергетичного агентства (ЄУЕА) висловлюю Вам свою повагу та звертаюсь щодо наступного.

ЄУЕА є профільною асоціацією, яка об'єднує іноземних та українських інвесторів у відновлювану енергетику та суміжні галузі, які побудували більше 3 ГВт енергогенеруючих потужностей в Україні.

Нещодавно у медіа з'явилась інформація про можливе звільнення з посади Голови Правління НЕК «Укренерго» Володимира Кудрицького та відповідне рішення, яке начебто було прийняте на Ставці Головнокомандуючого.

Наша Асоціація має багаторічний позитивний досвід співпраці з поточною командою НЕК «Укренерго», зокрема з паном Кудрицьким під час його перебування на посадах заступника директора з інвестицій, першого заступника голови правління, в.о. голови правління та голови правління компанії.

У 2020 році НЕК «Укренерго» провела реформу корпоративного управління та була сертифікована як незалежний оператор системи передачі, що зокрема дозволило приєднати українську енергосистему до ENTSO-E (Європейська мережа системних операторів передачі електроенергії) вже під час повномасштабного вторгнення Росії в Україну. Під керуванням пана Кудрицького НЕК «Укренерго» змогла пройти складний шлях від режиму ізольованої роботи до повноправного членства в ENTSO-E, яке наразі дозволяє Україні спиратись на імпорту електричної енергії з Європи та аварійну допомогу операторів системи передачі суміжних країн.

Наша Асоціація всіляко підтримує євроінтеграційні реформи в секторі енергетики, підвищення прозорості та запобігання корупції в роботі стратегічно важливих компаній, як НЕК «Укренерго». Це надзвичайно важливо, особливо зараз, коли енергетична інфраструктура України, зокрема система передачі електроенергії, яка належить НЕК «Укренерго», піддається нещадним атакам Росії. За минулі роки керівництву НЕК «Укренерго» вдалось забезпечити прозору та ефективну роботу компанії, зокрема в частині закупівель, управління інвестиційними проектами, функціонування ринку електричної енергії, проведення аукціонів на доступ до міжкордонного перетину.

Завдяки цій роботі було збудовано міцний фундамент довіри міжнародних фінансових організацій (МФО), банків та донорів до поточної команди Укренерго. Як приклад, тісна співпраця пана Кудрицького та його колег з міжнародними партнерами уможливила випуск випуск п'ятирічних зелених єврооблігацій сталого розвитку

(Green and Sustainability-linked bonds) на суму 825 мільйонів доларів США у 2021 році. У облігації інвестували кошти МФО, наприклад, ЄБРР, що дозволило покрити заборгованість із платежів перед виробниками електроенергії з відновлюваних джерел.

Лише після початку повномасштабного вторгнення НЕК «Укренерго», завдяки довірі з боку міжнародних партнерів, залучила більше 1,5 млрд. євро кредитних і грантових коштів, які були спрямовані на відбудову знищених об'єктів інфраструктури передачі електроенергії, погашення заборгованості на різних сегментах ринку електроенергії, розбудову інтерконекторів з європейськими країнами.

Протягом кількох років Голова правління НЕК «Укренерго» активно працював з українськими та іноземними інвесторами, профільними асоціаціями та МФО для покращення регуляторної бази на ринку електроенергії, створення інвестиційних стимулів для побудови нової децентралізованої генерації та систем накопичення енергії із залученням приватного капіталу. Такі дії мали значний результат, адже вже в серпні 2024 року НЕК «Укренерго» провела спеціальні аукціони для закупівлі допоміжних послуг, які необхідні для забезпечення сталої і надійної роботи Об'єднаної енергетичної системи (ОЕС) України.

Спираючись на довгострокові контракти з НЕК «Укренерго», вже в 2025 році переможці аукціонів побудують 600-650 МВт нових установок зберігання енергії та маневрової генерації, що є визначним досягненням під час війни. Значним фактором при прийнятті рішення інвесторами була особиста залученість пана Кудрицького та керівництва компанії у процеси комунікації із зацікавленими сторонами, а також загальна довіра до НЕК «Укренерго» як ефективного та прозорого контрагента.

Звільнення Голови правління НЕК «Укренерго» до терміну закінчення його контракту, під час підготовки до надзвичайно важкого опалювального сезону, який очікує Україну цього року, без проведення аналізу роботи поточної команди НЕК «Укренерго» та його комунікації як суспільству так і міжнародним партнерам, негативно вплине на інвестиційний клімат в енергетичному секторі України, який на фоні безпрецедентних руйнувань енергетичної інфраструктури потребує значних приватних інвестицій та фінансування від МФО.

У зв'язку із цим, наша Асоціація просить Вас при прийнятті кадрових рішень, що стосуються НЕК «Укренерго»:

- провести всебічний аналіз ефективності та прозорості роботи компанії;
- врахувати позицію міжнародних партнерів, донорів, фінансових організацій, банків, інвесторів, учасників ринку та зберегти фундамент довіри, який дозволяє залучати сотні мільйонів євро для відбудови ОЕС України;
- прийняти до уваги необхідність дотримання процедур корпоративного управління та виконання умов, які дозволили отримати сертифікацію НЕК «Укренерго» з боку Секретаріату Енергетичного Співтовариства;
- врахувати критичну роль, яку НЕК «Укренерго» відіграє на ринку електроенергії, зокрема виконуючи функції оператора балансуючого ринку та ринку допоміжних послуг, адміністратора системи комерційного обліку, та важливість довіри до ефективності й неупередженості НЕК «Укренерго» з боку всіх учасників ринку та інвесторів;
- прийняти до уваги ефективну та сумлінну роботу керівництва і всього колективу НЕК «Укренерго» у 2022-2024 роках, яка дозволила неодноразово

утримати ОЕС України від розвалу, який би мав трагічні наслідки для нашої країни;

- врахувати важливість утримання керованості стратегічною компанією під час проходження осінньо-зимового максимуму навантаження в ОЕС України.

З повагою,

**Верещинська А.В.**  
Директорка ЄУЕА



**Асоціація «Європейсько-Українське енергетичне агентство» (ЄУЕА):**

Адреса: вул. Володимирська 61-Б, пов.6, м. Київ, Україна, 01033

тел.: +38 095 331 00 10

e-mail: [office@euea-energyagency.org](mailto:office@euea-energyagency.org)

[www.euea-energyagency.org](http://www.euea-energyagency.org)